

Spettabile  
**Hera S.p.A.**  
Viale Berti Pichat n. 2/4  
40100 BOLOGNA

**Oggetto: Assemblea di Hera S.p.A. del 27 aprile 2017**  
**Lista candidati alla carica di componenti del Consiglio di Amministrazione**

Con la presente, il Presidente del Comitato del Sindacato di cui al "Contratto di Sindacato di Voto e di disciplina dei trasferimenti azionari" del 23 giugno 2015, attualmente in vigore tra 118 azionisti pubblici di Hera S.p.A., in virtù del mandato conferito allegato sub. 2, deposita la seguente lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., secondo i termini e le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea dei soci.

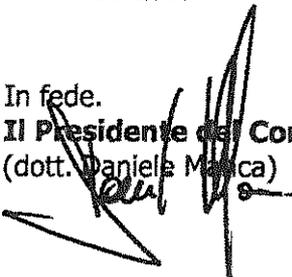
A tal proposito si precisa che i Soci presentatori sono elencati nell'allegato sub. 1, e che gli stessi complessivamente detengono n. 666.023.417 azioni Hera, corrispondenti al 44,71% del capitale sociale.

**Lista Candidati all'elezione del Consiglio di Amministrazione**  
**– Assemblea dei soci di Hera S.p.A. del 27 aprile 2017 –**

1. Tomaso Tommasi di Vignano
2. Stefano Venier
3. Giovanni Basile
4. Giorgia Gagliardi
5. Stefano Manara
6. Danilo Manfredi
7. Giovanni Xilo
8. Sara Lorenzon
9. Marina Vignola
10. Aldo Luciano
11. Federica Seganti

27 marzo 2017

In fede.  
**Il Presidente del Comitato del Sindacato**  
(dott. Daniele Marica)



Si allegano:

1. Dati identificativi dei soci che presentano la lista;
2. Estratto Verbale del Comitato del Sindacato.

e per ciascun candidato:

1. Dichiarazione di accettazione irrevocabile della carica;
2. Attestazione dell'insussistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza;
3. Attestazione del possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i componenti del Collegio Sindacale;
4. Eventuale dichiarazione di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 e di quelli previsti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
5. Attestazione del possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
6. Copia del documento di identità e *Curriculum vitae* contenente le caratteristiche personali e professionali.

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the left.

**AZIONISTI PRESENTATORI DELLA LISTA**

COMUNE DI BOLOGNA

COMUNE DI CASALECCHIO DI RENO

COMUNE DI CESENA

COMUNE DI MODENA

COMUNE DI PADOVA

COMUNE DI TRIESTE

COMUNE DI UDINE

CON.AMI

HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L.

RAVENNA HOLDING S.P.A.

RIMINI HOLDING S.p.A.

**Verbale dell'incontro del Comitato di Sindacato**

**in data 27 marzo 2017**

\* \* \* \* \*

Oggi 27 marzo 2017 alle ore 15 presso la sede di HERA S.p.A. - Viale Berti Pichat, 2/4 - Bologna sono presenti i signori:

- Daniele Manca - CON.AMI. (al quale sono attribuiti 6 voti)
- Virginio Merola - Comune di Bologna (al quale sono attribuiti 7 voti)
- Massimo Bosso - Azionisti Minori Area di Bologna (al quale sono attribuiti 2 voti)
- Daniele Manca - Holding Ferrara Servizi S.r.l. (al quale è attribuito 1 voto)  
(delegato con atto del 27 marzo 2017)
- Michele De Pascale - Ravenna Holding S.p.A. (al quale sono attribuiti 5 voti)
- Gian Luca Brasini - Rimini Holding S.p.A. (al quale è attribuito 1 voto)  
(delegato con atto Prot. n. 69081 del 24 marzo 2017)
- Carlo Battistini - Comune di Cesena (al quale è attribuito 1 voto)  
(delegato con atto PG 32620 del 16 marzo 2017)
- Gian Carlo Muzzarelli - Azionisti Modena (al quale sono attribuiti 6 voti)
- Paolo De Biagi - Comune di Padova (al quale sono attribuiti 3 voti)
- Maurizio Bucci - Comune di Trieste (al quale sono attribuiti 3 voti)  
(delegato con atto P.G. 50032 del 15 marzo 2017)
- Daniele Manca - Comune di Udine (al quale sono attribuiti 2 voti)  
(delegato con atto n. PI/A 1424 del 21 marzo 2017)

Presiede il sig. Daniele Manca, assistito dalla dott.ssa Mila Fabbri, con funzioni di Segretario.

L'avviso di convocazione, inviato a tutti i componenti il Comitato, ai sensi dell'art.



4.2.6 del Contratto di Sindacato, prevede il seguente ordine del giorno:

- 1) Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 6 del Contratto di Sindacato.**
- 2) Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.**

omissis

**Oggetto 1) - Determinazione Lista candidati per il Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 6 del Contratto di Sindacato.**

Il Presidente introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando ai presenti che al Comitato di Sindacato compete, ai sensi dell'art. 4.3 del "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari stipulato in data 23 giugno 2015", l'assunzione delle deliberazioni relative alla determinazione della Lista dei Consiglieri.

Ricorda in particolare che con l'Assemblea che approva il bilancio al 31 dicembre 2016, prevista per il 27 aprile 2017, entra in vigore la norma transitoria approvata dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015 che incrementa da 14 a 15 il numero dei Consiglieri (di cui 4 spettanti alla Lista di minoranza).

Informa quindi che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 6.1 del sopra citato Contratto di Sindacato ai fini della formazione della Lista per la nomina degli 11 consiglieri di HERA S.p.A. (di cui almeno 4, secondo quanto previsto all'art. 17.2 (i) dello Statuto, appartenenti al genere meno rappresentato), gli azionisti hanno proceduto alle designazioni di loro spettanza.

Il Presidente propone, pertanto, che la Lista per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

1. Tomaso Tommasi di Vignano



2. Stefano Venier
3. Giovanni Basile
4. Giorgia Gagliardi
5. Stefano Manara
6. Danilo Manfredi
7. Giovanni Xilo
8. Sara Lorenzon
9. Marina Vignola
10. Aldo Luciano
11. Federica Seganti.

Interviene il Sindaco del Comune di Casalecchio di Reno Massimo Bosso per esprimere il proprio voto di astensione in ordine a un candidato espresso dal Comune di Bologna, in quanto gli Azionisti Minori Area di Bologna, rappresentanti la maggioranza del capitale sociale di HERA riferito all'area territoriale di cui sopra, all'uopo interpellati, hanno espresso un diverso nominativo.

Il Comitato di Sindacato, con l'astensione del Sindaco del Comune di Casalecchio di Reno e con il voto favorevole degli altri azionisti presenti, delibera di determinare la Lista per la nomina degli 11 componenti del Consiglio di Amministrazione di HERA S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato e, a voti unanimi, delega il medesimo affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società della citata Lista, corredata della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

**Oggetto 2) - Determinazione Lista candidati per il Collegio Sindacale di HERA S.p.A. ai sensi dell'art. 4.3 e dell'art. 7 del Contratto di Sindacato.**



Il Presidente introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando ai presenti che al Comitato di Sindacato compete, ai sensi dell'art. 4.3 del "Contratto di Sindacato di Voto e di Disciplina dei Trasferimenti Azionari stipulato in data 23 giugno 2015", l'assunzione delle deliberazioni relative alla determinazione della Lista dei Sindaci. Precisa inoltre che, in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 7 del sopra citato Contratto di Sindacato, ai fini della determinazione della Lista per la nomina di 2 Sindaci effettivi (di cui almeno 1, secondo quanto previsto all'art. 26.5 dello Statuto, appartenente al genere meno rappresentato) e di 1 Sindaco supplente, gli azionisti hanno proceduto alle designazioni di loro spettanza.

Il Presidente propone pertanto che la Lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. sia formata dai seguenti candidati:

Sindaci effettivi:

1. Marianna Girolomini
2. Antonio Galani

Sindaci supplenti:

3. Valeria Bortolotti.

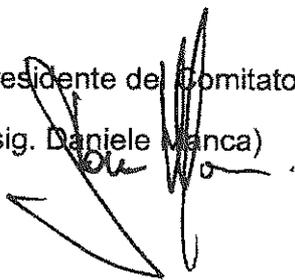
Il Comitato di Sindacato, a voti unanimi, delibera di determinare la Lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. così come proposta dal Presidente del Comitato e dichiara l'inesistenza di patti o collegamenti di qualsiasi genere tra i soci presentatori della presente Lista e altri soci che abbiano presentato altre liste. Il Comitato delega altresì il Presidente del Comitato affinché, in nome e per conto degli azionisti sottoscrittori del Contratto di Sindacato, provveda, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società della citata Lista, corredata della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché proceda a tutti gli adempimenti connessi e conseguenti.

omissis



La riunione termina alle ore 15,45.

Il Presidente del Comitato  
(sig. Daniele Manca)

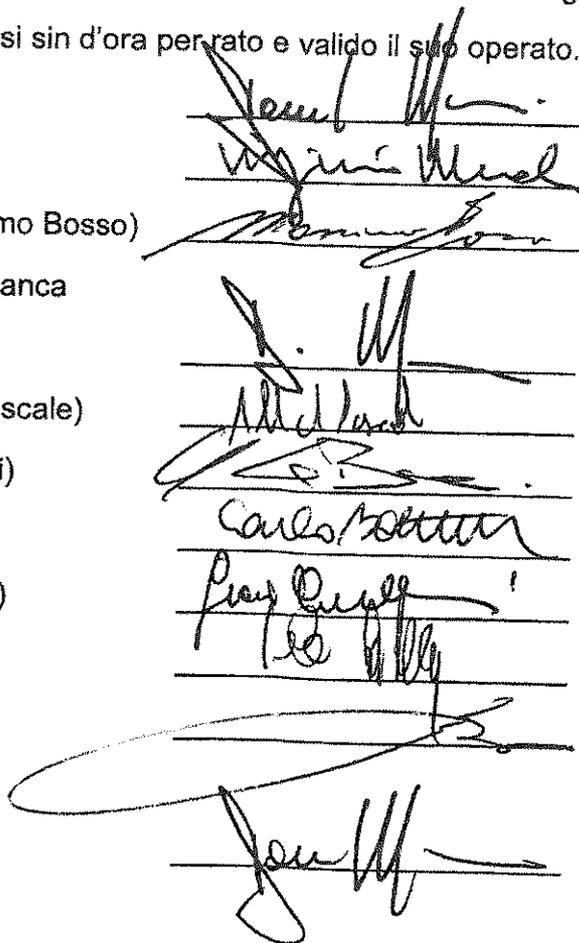
A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Daniele Manca', written over the printed name.

Il Segretario  
(dott.ssa MIA Fabbri)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'MIA Fabbri', written over the printed name.

Sottoscrivono il presente verbale anche i Sindaci, o loro delegati, del Comune di Bologna, del Comune di Cesena, del Comune di Trieste e del Comune di Udine, il Commissario straordinario, o suo delegato, del Comune di Padova, nonché i Sindaci, o loro delegati, dei Comuni di Imola, Modena, Ferrara, Ravenna, Rimini e Casalecchio di Reno, rispettivamente in rappresentanza di CON.AMI, Azionisti Modena, Holding Ferrara Servizi S.r.l., Ravenna Holding S.p.A., Rimini Holding S.p.A. e Azionisti Minori Area di Bologna, ai fini dell'espresso conferimento, da parte dei medesimi, al Presidente del Comitato del Sindacato del mandato irrevocabile a provvedere, nei termini di legge, al deposito presso la sede della società delle Liste per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di HERA S.p.A. così come deliberate dal Comitato di Sindacato, corredate della documentazione richiesta dallo Statuto sociale di HERA S.p.A. e dalla vigente normativa di settore, nonché all'adempimento di tutti gli obblighi connessi e conseguenti, dandosi sin d'ora per rato e valido il suo operato.

CON.AMI (Daniele Manca)  
Comune di Bologna (Virginio Merola)  
Azionisti Minori Area di Bologna (Massimo Bosso)  
Holding Ferrara Servizi S.r.l. (Daniele Manca)  
Delegato dal Sindaco di Ferrara)  
Ravenna Holding S.p.A. (Michele De Pascale)  
Rimini Holding S.p.A. (Gian Luca Brasini)  
Comune di Cesena (Carlo Battistini)  
Azionisti Modena (Gian Carlo Muzzarelli)  
Comune di Padova (Paolo De Biagi)  
Comune di Trieste (Maurizio Bucci)  
Comune di Udine (Daniele Manca)  
delegato dal Sindaco di Udine)



The image shows a series of handwritten signatures, each written over a horizontal line. The signatures are in black ink and vary in style, including cursive and more formal script. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Tomaso Tommasi di Vignano, nato a Brescia (BS) il 14/07/1947

nella sua veste di candidato alla

nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

li, 27 marzo 2017

All.: C.S.



## **CURRICULUM VITAE**

### **Tomaso Tommasi di Vignano**

Tomaso Tommasi di Vignano, nasce a Brescia nel 1947. Laureato in giurisprudenza a 23 anni, coniugato con due figli, vive a Roma.

Inizia la propria esperienza lavorativa alla Sip S.p.A., nel settore del Personale, dove nel 1989 arriva a ricoprire la carica di Direttore del Personale del Gruppo (80.000 dipendenti).

Dal dicembre 1992 al Maggio 1994 riceve l'incarico, come Amministratore Delegato di Iritel S.p.A., di trasformare la vecchia società statale nella nuova società che si fonderà in seguito con Telecom Italia portando a termine in soli 18 mesi la ristrutturazione della Società.

Dal 1994 al 1997 ricopre la carica di Direttore Generale di Telecom Italia, come Responsabile della Divisione Internazionale e delle Divisioni Clientela Business e Clienti Residenziali.

Nel 1997, come Amministratore Delegato STET, porta a termine la fusione della società con Telecom Italia (Gruppo di 126.000 persone e con un fatturato di 24 miliardi di dollari).

Dal 1997 viene nominato Amministratore Delegato di Telecom Italia e guida il processo di completa privatizzazione del Gruppo.

Dal 1999 al 2002 ricopre la carica di Amministratore Delegato della multiutility ACEGAS S.p.A. e gestisce il collocamento in Borsa della società.

Da novembre 2002 è alla guida del Gruppo Hera e in qualità di Presidente esecutivo ha gestito il processo di quotazione della Società, avvenuto nel giugno 2003.

Il Gruppo ha una capitalizzazione di oltre 3,6 miliardi di euro, ricavi annui per circa 4.500 milioni di euro e oltre 8.500 dipendenti.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI**  
**COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto Stefano Venier, nato a Udine (UD) il 03/04/1963,

nella sua veste di candidato alla nomina di

componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di non essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998 e dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
- e) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

li, 24 marzo 2017



All.: C.S.

# Curriculum vitae

## Stefano Venier

Nato a Udine nel 1963.

Laureato in Scienze dell'Informazione, con Master in Energy Management presso la scuola superiore E. Mattei (Milano).

Inizia la propria esperienza lavorativa nel maggio del 1987 in Zanussi come assistente del responsabile al controllo della programmazione produttiva della divisione Lavabiancheria, occupandosi di automazione industriale e del progetto per la realizzazione della principale fabbrica automatizzata a livello europeo.

Dal 1989 al 1996 entra a far parte di Eni - Enichem con incarichi di crescente responsabilità: Assistente Pianificazione Strategica, Responsabile Analisi di Mercato e successivamente della funzione Progetti Strategici. Nell'ambito dei diversi incarichi si è occupato dello sviluppo della presenza della società nei Paesi dell'Europa Orientale, dello sviluppo di Joint Venture produttive in Asia, della razionalizzazione del portafoglio attività attraverso operazioni di M&A e dello sviluppo dei piani strategici del Gruppo.

Dal 1996 nella società di consulenza manageriale A.T. Kearney, in cui ha lavorato in particolare nei settori Energy, Utilities e Telecomunicazioni; nel 2002 assume la carica di Vice President Energy & Utilities. In qualità di consulente segue progetti legati alla pianificazione strategica, M&A, razionalizzazione e ottimizzazione operations/servizi, avvio di nuove attività, in linea con il percorso di progressiva liberalizzazione e separazione societaria delineato per il settore. Tra le principali aziende Utility per cui ha lavorato vi sono Enel, Edison, Terna, alcuni operatori internazionali e ha anche lavorato per prolungati periodi per Wind e Fiat.

Dal 2004 al 2008 è Direttore Business Development e Pianificazione Strategica del Gruppo Hera.

Dal Luglio 2008 è Direttore della Direzione Generale Sviluppo e Mercato del Gruppo Hera dalla quale, in coerenza con le evoluzioni organizzative del Gruppo, dipendono: le attività di Pianificazione e Controllo, Analisi e Controllo Rischio Energetico nonché la Direzione Business Development e Asset Upstream e la Direzione Pianificazione Strategica e Affari Regolamentari.

Il 28 aprile 2014 il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A. lo nomina Amministratore Delegato.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni.*

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto BASILE GIOVANNI nato a PADOVA il 15/04/1965,

, nella sua veste di candidato

alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

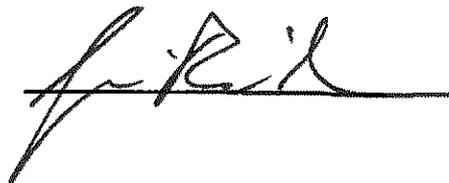
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

MODENA li, 24 marzo 2017



All.: C.S.

## **Giovanni Basile**

Dottore Commercialista e Revisore Legale, è managing partner della Società di consulenza Teikos dalla sua fondazione, nel 1999.

Laureato nel 1987 in economia all'Università di Modena, ha svolto in seguito attività di consulenza in materia di ristrutturazione organizzativa e controllo di gestione in prevalenza nel settore finanziario per Arthur Andersen & Co. Management Consultants; successivamente ha assunto la direzione amministrazione, finanza e controllo del Gruppo Hydrocar con incarichi speciali presso le controllate estere (il Gruppo è oggi quotato in borsa indirettamente attraverso il Gruppo Interpump).

Dal 1993 al 1998 è stato impegnato con alcune importanti società di consulenza su interventi di ristrutturazione, riorganizzazione, gestione del cambiamento, start-up d'impresa, business planning e internazionalizzazione in organizzazioni industriali, bancarie, assicurative, sanitarie (pubbliche e private) nonché nella conduzione di interventi di risanamento aziendale in imprese in crisi.

Autore di numerosi articoli e pubblicazioni in materia di gestione d'impresa, è docente senior di Federmanager Academy nell'area Pianificazione, Strategia e Internazionalizzazione dal 2012, di Alma-Profingest nell'area programmazione e controllo dal 1992 al 2012 e di vari altri istituti di formazione superiore (CIS Reggio Emilia, Confindustria Pescara e Cremona).

È stato professore a contratto presso la Facoltà di Economia dell'Università di Modena e Reggio Emilia dal 1997 al 2003. Consulente dal 1994 al 2004 della Regione Emilia Romagna (Agenzia Sanitaria Regionale) sul "Progetto Controllo di Gestione", sul "Progetto Benchmarking" (Assessorato Sanità e Servizi Sociali) e sul "Progetto Certificazione dei Bilanci delle Aziende Sanitarie" (Direzione Generale Risorse Finanziarie e Strumentali).

È inoltre consigliere di amministrazione e sindaco effettivo in società di capitali in Italia ed all'estero e di enti non-profit. E' anche stato membro di diversi nuclei di valutazione in Enti Locali.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto GAGLIARDI GIORGIA, nato a LUGO (RA) il 03/05/1982,

nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

il, 24/03/2017



All.: C.S.

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome: Gagliardi Giorgia  
Data di nascita: 3 maggio 1982  
Luogo di nascita: Lugo (Ra)



## ESPERIENZA PROFESSIONALE

**Aprile 2014-Oggi.** Gruppo HERA S.p.A., Consigliere di Amministrazione.  
Hera Servizi Energia S.r.l., Consigliere di Amministrazione.  
Hera Luce S.r.l., Consigliere di Amministrazione.

**Luglio 2007-Oggi.** COOPERATIVA MURATORI & CEMENTISTI-C.M.C. di Ravenna, Servizio Assistenza Contrattuale Estero. Attività di assistenza delle unità organizzative della Divisione Estero per tutti gli aspetti legali e contrattuali connessi alle attività internazionali della Cooperativa (con particolare riferimento a sistemi normativi di diritto estero):

- nella fase di sviluppo delle offerte e precontrattuale;
- nella gestione dei rapporti contrattuali di partnership (con particolare riferimento a società e raggruppamenti di imprese sottoposte a disciplina comunitaria o a norme di diritto estero);
- nella definizione degli atti costitutivi e parasociali;
- nella gestione dei contratti con committenti, subappaltatori, fornitori e acquirenti;
- nell'interpretazione delle disposizioni emesse da istituti internazionali ed organismi finanziatori (ICE, FIDIC, Banca Mondiale, Fondo Monetario Internazionale, ADB);
- nella gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale.

## PERCORSO FORMATIVO

**Marzo 2007.** Laurea Specialistica in Cooperazione e Sviluppo Locale e Internazionale, Università di Bologna. votazione finale: 110/110 (centodieci/centodieci).

**Febbraio 2005.** Laurea Triennale in Scienze Internazionali e Diplomatiche, Università di Bologna. votazione finale: 104/110 (centoquattro/centodieci).

*[Economia e Diritto Internazionale, Diritto Comparato, Diritto dell'UE, Macroeconomia, Microeconomia, Scienza Politica, Relazioni Internazionali, Lingua Inglese, Lingua Tedesca]*

**Luglio-Dicembre 2003.** Progetto Erasmus presso Agder University College, Kristiansand, Norvegia. Esami sostenuti in lingua inglese.

**Luglio 2001.** Diploma di Istruzione Secondaria Superiore, Liceo Scientifico Statale "G. Ricci Curbastro" di Lugo (Ra), indirizzo scientifico.

**Aprile 2000.** Progetto "Euroscuola: impegno a favore della costruzione dell'Unione Europea" presso la sede del Parlamento Europeo, Strasburgo, Francia. Intervento in lingua inglese.

## COMPETENZE LINGUISTICHE

**Inglese e Francese:** Ottima conoscenza della lingua scritta, letta e parlata.

*[Marzo 2001. Certificazione esterna presso University of Cambridge, Local Examinations Syndicate. Agosto 1998. Corso intensivo, Intermediate Level presso Emerald Cultural Institute, Dublino, Irlanda]*

**Tedesco e Spagnolo:** Buona conoscenza della lingua scritta, letta e parlata.

*[Aprile 2001. Certificazione esterna (Zertifikat Deutsch) presso Goethe Institut]*

**Norvegese:** Conoscenza base della lingua scritta, letta e parlata.

*[Ottobre 2003. Certificazione esterna presso Agder University College, Kristiansand, Norvegia]*

### **INCARICHI PUBBLICI**

**2009-2014.** Nominata Vicesindaco del Comune di Fusignano (Ra) con delega ad Ambiente, Politiche Energetiche, Comunicazione, Politiche Giovanili.

**2006-2011.** Eletta in Consiglio Provinciale a Ravenna, lista unitaria de L'Ulivo.

*[Vice-Presidente della Commissione Consiliare "Programmazione ed Edilizia scolastica, Università, Formazione professionale, Mercato del lavoro, Ricerca scientifica e tecnologica"]*

**2004-2009.** Eletta in Consiglio Comunale a Fusignano (Ra), coalizione di centrosinistra.

*[Presidente della Commissione Consiliare "Cultura, Pubblica Istruzione, Sport, Politiche giovanili, Pace e solidarietà, Gemellaggi". Membro della Commissione Consiliare "Politiche Sociali, Sanità, Immigrazione"]*

*Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.L.G.S. 196/2003*

  
Giorgia Fagliardi

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto STEFANO MANARA, nato a Imola (BO) il 05/01/1968,

nella sua veste di candidato

alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

li, 24 marzo 2017



All.: C.S.

## CURRICULUM VITAE

### DATI PERSONALI

Data di nascita  
Luogo di nascita  
Nazionalità

MANARA STEFANO

05 GENNAIO 1968

IMOLA (BO)

ITALIANA

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

▪ Titolo di studio e specializzazioni

Diploma di istruzione superiore  
Conseguito presso Istituto Tecnico Superiore  
"Paolini-Cassiano" di Imola (Bo)

▪ Lingue straniere conosciute

Inglese

▪ Formazione

- Executive Master Prometheus, in Direzione Aziendale e Strategica, organizzato dal Centro di Formazione Manageriale e Gestione di Impresa della CCIAA di Bologna
- 1996 Corso Protezione Ambientale e Sicurezza sul Lavoro
- 1997 Corso integrativo per Responsabili della Sicurezza
- 1998 Formazione integrativa per responsabili della sicurezza
- 2003 Corso di Aggiornamento per RSPP
- 2003 Aggiornamento normative tecniche ISO.
- 2009 Aggiornamento Formativo su "Gestione e innovazione trattamento e smaltimento" – Ravenna
- 2009 Aggiornamento Formativo su "Gestione sistemi idrici, riutilizzo acque reflue, digestione anaerobica, rimozione dell'azoto" – Ravenna
- 2012 Aggiornamento su tematica Rifiuti e Sviluppo Eco Sostenibile - Rimini

▪ Stage e Collaborazioni

- 2012 Aggiornamento su energie Rinnovabili "Emissioni Zero" – Roma
- 2013 Aggiornamento sul processo di Digitalizzazione e Agenda Digitale – Capri

▪ Pubblicazioni e convegni

- 2002 Collaborazione tecnica con Soc. GBC Technologies inc. – Atlanta (USA)
- 2006 Stage c/o Grove – Wilhelmshaven - Germania
- 2006 Stage c/o Manitowoc Crane Care – Manitowoc (USA)

- Partecipazione come relatore a diverse iniziative sulla sicurezza nei luoghi di lavoro
- Collaborazione alla redazione di manuali tecnici di formazione per la gestione dei mezzi di sollevamento

▪ Situazione lavorativa attuale

**CON.AMI (Consorzio di Comuni)**

- Consigliere - da giugno 2009 **ad oggi**
- Presidente - da agosto 2013 **ad oggi**

**Acantho SpA (Società di telecomunicazioni)**

- Consigliere – da luglio 2013 **ad oggi**

**HERA SPA**

- Consigliere – da agosto 2013 **ad oggi**

**Rest s.r.l (Holding immobiliare)**

- Socio fondatore, Amministratore Unico dalla costituzione a ottobre 2013
- Presidente Consiglio di Amministrazione da ottobre 2013 **ad oggi**

**Herambiente SpA (Società di servizi ambientali)**

- Consigliere da giugno 2014 **ad oggi**

▪ Esperienza Lavorativa pregressa

Dalla costituzione nel 2009 a novembre 2013

**Bryo Spa (Società ESCO)**

- Amministratore Delegato

Dalla costituzione nel 1990 a ottobre 2013

**Imola Gru srl** (Società di assistenza tecnica su macchine di sollevamento in genere)

- Socio fondatore
- Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dalla costituzione nel 2010 a ottobre 2013

**Agribryo Spa** (Società di produzione energia da biomasse)

- Consigliere

Dalla costituzione nel 2011 a ottobre 2013

**Scr Servizi s.r.l.** (Società di servizi e consulenza aziendale)

- Amministratore Unico

Dalla costituzione nel 2011 a ottobre 2013

**Vallicelli Sollevamenti s.r.l.**  
(Società di manutenzione e installazione Carroponti industriali)

- Amministratore Unico

Dalla costituzione nel 2012 a settembre 2013

**Piùsicurezza s.r.l.** (Società di formazione tecnica)

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dalla costituzione nel 2000 ad agosto 2013

**Sinapsi srl** (Società di servizi di consulenza e formazione aziendale, sviluppo software per la organizzazione aziendale)

- Socio fondatore
- Presidente del Consiglio di Amministrazione
- Direttore Generale

Dalla costituzione nel 2006 al 2010

**Chrono Flex Italia srl** (Società di manutenzioni idrauliche, facente capo al gruppo Chrono Flex Francia)

- Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dalla costituzione nel 2006 al 2008

**Co.c.i.e.a soc. coop.** (Consorzio fra imprese di produzione edili e affini)

- Vicepresidente – Consigliere

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi dell'art. 675/96, per le finalità previste dalla Legge.*

*Imola, marzo 2017*

Stefano Manara



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI**  
**COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto DANILO MANFREDI, nato a FORLÌ (FO) il 10/08/1969,  
nella sua veste di  
candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in  
Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

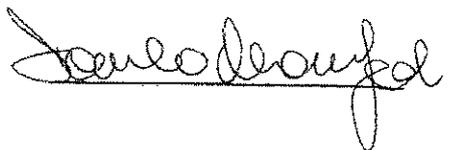
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

24/02/  
li, ---2017



All.: C.S.



Curriculum Vitae

**Informazioni personali**

Nome / Cognome **DANILO MANFREDI**

Domicilio legale

Residenza

Telefono

E-mail

PEC

Luogo e data di nascita **Forlì (FC), 10.09.1969**

**Esperienza professionale**

Data **Dal 15.11.1996 – tuttora in corso.**

Lavoro o posizione ricoperti **Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati della Provincia di Ravenna**

Principali attività e responsabilità **Diritto commerciale, diritto civile, diritto bancario, diritto fallimentare, real estate, M & A, contrattualistica, recupero crediti, attività di due diligence.**

Nome e indirizzo del datore di lavoro **Studio Legale S.T.P., via Castel San Pietro 13 – 48121 Ravenna**

Tipo di attività o settore **Avvocato socio della società tra professionisti**

Data **Dalla fondazione della società tra professionisti, gennaio 2004 - tuttora in corso.**

Lavoro o posizione ricoperti **Senior Associate.**

Nome e indirizzo del datore di lavoro **HERA SPA**

Tipo di attività o settore **Multitility nei settori ambiente, energia, servizio idrico integrato, gas, teleriscaldamento, servizi**

Data **Dal mese di aprile 2014 - tuttora in corso.**

Lavoro o posizione ricoperti **Consigliere di Amministrazione**

Nome e indirizzo del datore di lavoro **HERA LUCE SRL**

Tipo di attività o settore **Illuminazione pubblica, gestione impianti semaforici, servizio telecontrollo, fibra ottica.**

Data **Dal mese di aprile 2014 - tuttora in corso.**

Lavoro o posizione ricoperti **Presidente Consiglio di Amministrazione**

**Istruzione e formazione**

Data **Maggio 2016**

Titolo della qualifica rilasciata **Scuola di alta formazione – La gestione dei rifiuti. Attestato di partecipazione**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **Labelab srl Via del Rondone, 3 – 40122 Bologna (BO) - Ecoricerche srl via Regina Pacis 94, 41049 Sassuolo (MO)**

Data **Marzo – maggio 2015**

Titolo della qualifica rilasciata **Master risanamento aziendale e procedure concorsuali. Attestato di frequenza**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **IPSOA – Wolters Kluwer Italia Strada 1 Palazzo F 6 20090 Milanofiori Assago (MI).**

Data **Maggio 2014**

Titolo della qualifica rilasciata **Concessioni di servizi e modelli in house providing**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione **Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna – Fondazione Flaminia Via Alfredo Baccarini, 27, 48121 Ravenna RA**

Data **Novembre 2013**

Titolo della qualifica rilasciata **Anatocismo e usura nei rapporti bancari: problematicità civili e penali. Attestato di presenza,**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Luglio 2013
Titolo della qualifica rilasciata	Crisi da sovra indebitamento e prima lettura del cd "Decreto del Fare" in materia di Concordato Preventivo. Attestato di frequenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Maggioli Editore Via del Carplno n. 8 47822 Santarcangelo di Romagna (RN).
Data	Giugno 2013
Titolo della qualifica rilasciata	La srl, tra nuovi e vecchi problemi. Attestato di presenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Giugno 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Diritto Fallimentare -- L'affitto d'azienda nelle procedure concorsuali. Attestato di presenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Giugno 2012
Titolo della qualifica rilasciata	I finanziamenti dei soci a favore della srl. Attestato di presenza
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna
Data	Marzo 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Il bilancio come strumento per la diagnosi e prognosi aziendale. La rimodulazione e/o stralcio del debito. Il risanamento delle imprese in crisi. Attestato di partecipazione
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ida Group srl via Piemonte 39/A 00187 Roma
Data	Novembre 2011 – Febbraio 2012
Titolo della qualifica rilasciata	Master in diritto societario. Attestato di specializzazione post lauream.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Euroconference via Enrico Fermi 11 37135 Verona.
Data	Maggio 2011
Titolo della qualifica rilasciata	Diritto del commercio internazionale. Il contratto internazionale: problemi di negoziazione e tecniche di redazione. Attestato di presenza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.
Data	Aprile 2011
Titolo della qualifica rilasciata	Il diritto del lavoro dopo il "Collegato". Attestato di presenza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.
Data	Marzo 2011
Titolo della qualifica rilasciata	La fiscalità immobiliare. Attestato di presenza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.
Data	Settembre 2009
Titolo della qualifica rilasciata	Diritto civile: Il Codice del Consumo. Attestato di presenza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ordine degli Avvocati di Ravenna via G. Falcone 67, 48124 Ravenna.
Data	Maggio 2009
Titolo della qualifica rilasciata	Il diritto delle società capitali. Attestato di frequenza.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IPSOA – Wolters Kluwer Italia Strada 1 Palazzo F 6 20090 Milanofiori Assago (MI).
Data	Ottobre 1993
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza. votazione 102/110

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università degli Studi di Bologna Alma Mater Studiorum, via Zamboni 33, 40126 Bologna.

Data

Luglio 1988

Titolo della qualifica rilasciata

Maturità scientifica 56/60.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Liceo Scientifico statale A. Oriani, via Cesare Battisti 2 -- 48121 Ravenna.

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua

Italiano

Altra lingua

Inglese

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

Comprensione		Parlato		Scritto			
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale	
B	1	B	1	B	1	B	1

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

**Capacità e competenze sociali ed organizzative**

Determinazione, attitudine al problem solving e a gestire situazioni di potenziale conflitto, abitudine ad operare ed assumere decisioni in team; buona capacità di adeguamento ai vari contesti operativi, maturata anche attraverso l'esperienza politico - amministrativa svolta.

Esperienza nella gestione di progetti o gruppi; senso di responsabilità ed organizzazione.

Dal giugno 1993 al marzo 2006 n. 3 mandati consecutivi quale Consigliere Comunale presso Comune di Ravenna con funzioni di capogruppo nel mandato 2001 - 2006

**Capacità e competenze informatiche**

buona conoscenza e gestione del pacchetto applicativo Microsoft Office in particolare Excel e Word; SAP, Systems, Internet browsing ed e-mailing, server Windows XP..

Patente

Automobilistica di tipo B.

Ulteriori informazioni

Insegnamento di elementi di diritto in corsi di formazione lavorativa. Ho compiuto servizio civile sostitutivo dell'obbligo di leva presso impresa del terzo settore, per assistenza persone diversamente abili.

Ho accompagnato gli studi universitari prestando attività di conducente di mezzi agricoli per conto terzi. Hobbies: lettura, viaggi, cinema, teatro.

Autorizzo al trattamento dei dati personali da me forniti e delle informazioni in essi contenute ai sensi dell'art. 13 del D.lgs. 196/2003 e dei successivi provvedimenti di modifica.

Ravenna, 9 marzo 2017

Danilo Manfredi

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto GIUVAZZI XILW, nato a Bologna (Bo) il 29/03/1962

, nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

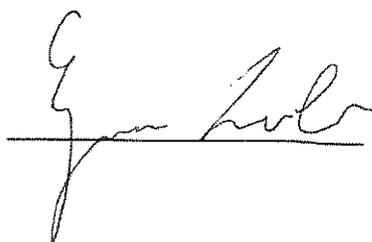
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Il 27/03/2017



All.: C.S.

<b>CURRICULUM VITAE</b>	<b>XILO GIOVANNI</b>
Nazionalità	<b>Italiana</b>
<b>ESPERIENZA LAVORATIVA</b>	
Periodo	23/11/2016 – in corso
Società - Amministrazione	<b>Dipartimento della Funzione Pubblica</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Supporto specialistico all'Organismo intermedio nell'ambito del PON Governance e capacità istituzionale 2014 – 2020 nelle attività di "Organizzazione pubblica e public management". A partire dal 2002 ho partecipato a numerosi progetti nazionali di innovazione amministrativa ed organizzativa in qualità di esperto e/o responsabile di progetto.
Periodo	2005 - 2017
Società - Amministrazione	<b>ARPA Emilia Romagna</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Componente, Presidente, Esperto del Nucleo di Valutazione
Periodo	2014 - 2016
Società - Amministrazione	<b>INVITALIA – DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI REGIONALI</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Assistenza tecnica allo sviluppo e realizzazione di progetti e piani di supporto all'implementazione della L. n. 56 del 2014 (legge Del Rio)
Periodo	2003 – 2008 - 2015
Società - Amministrazione	<b>Ministero della Giustizia</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Componente della commissione nazionale "Misure di organizzazione per la razionalizzazione e la trasparenza delle strutture ministeriali" promosso dal Gabinetto del Ministro della Giustizia. Progettazione, sperimentazione e sviluppo del Processo Civile Telematico
Periodo	15/06/2012 – 31/06/2015
Società - Amministrazione	<b>SERIBO (Servizi di Ristorazione Bologna)</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Presidente (dal 15-06-2012 al 28-02-2015) – Presidente ed Amministratore Delegato (dal 28-02-2015 al 31 06- 2015)
Periodo	2002 - 2014
Società - Amministrazione	<b>C.O. Gruppo S.r.l.</b>

Posizione ricoperta ed attività svolta	Socio ed Amministratore Delegato
--	----------------------------------

Periodo	2009 – 2014
Società - Amministrazione	<b>Tribunale di Milano – Camera di Commercio di Milano</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Consulente e responsabile di progetto - progettazione, realizzazione ed assistenza tecnica al Tavolo per la Giustizia della Città di Milano

Periodo	1999 – in corso
Società - Amministrazione	<b>Comuni della regione Emilia Romagna, Marche, Lazio, Calabria, Veneto</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Responsabile di numerosi progetti di riorganizzazione dei servizi pubblici locali, di sviluppo di piani strategici e di riordino territoriale.

Periodo	2010 - 2013
Società - Amministrazione	<b>Regione Lombardia</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Valutatore del progetto regionale Best Practices negli uffici giudiziari

Periodo	1990 - 2012
Società - Amministrazione	<b>A.R.O.C. Associazione Ricerche sulle Organizzazioni Complesse</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Ricercatore, consulente e docente per numerose associazioni di rappresentanza degli interessi economici

Periodo	2002 – 2012 (in fasi diverse)
Società - Amministrazione	<b>Consiglio Superiore della Magistratura</b>
Posizione ricoperta ed attività svolta	Progettista e formatore di corsi di management per capi di uffici giudiziari. Supporto alla costruzione del sistema informativo del Consiglio.

<b>Attività di docenza</b>	Dal 1999 collaboro con università, centri di ricerca e centri di formazione per la progettazione e realizzazione di interventi di formazione. In particolar modo ho lavorato con SPISA (Scuola per giuristi d'impresa dell'Università di Bologna), Università di Bologna, Università di Padova, ISTAO, Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione, Scuola Superiore della Magistratura, ANCI, Profingest (Bologna).
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	1989 – Università degli studi di Bologna – Laurea in Scienze Politiche

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta Sara Lorenzon\_, nata a \_Vittorio veneto\_\_\_ (\_tv\_) il 02/10/1981,

nella sua veste di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

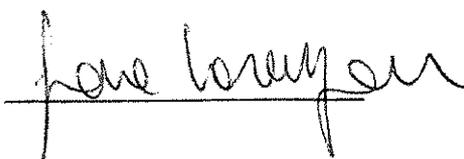
Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

il, 23 Marzo 2017



All.: C.S.

**SARA LORENZON**



### **POSIZIONE ATTUALE**

**UNIVERSITA' DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA**  
*Docente di Introduction to Italian Public Law*

**UNIVERSITA' DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA**  
*Assegnista di Ricerca in Diritto dell'Unione europea*

**MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE E UNIONCAMERE**  
*Senior legal Advisor*  
Consulente legale esperto nel settore delle politiche europee per l'ambiente

### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

LUGLIO 2015-GENNAIO 2017

**ACCORDO QUADRO TRA MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA  
TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE E UNIONCAMERE**  
**SENIOR LEGAL ADVISOR**  
Consulenza giuridica in materia di diritto ambientale  
dell'Unione europea, predisposizione schema di nuova  
normativa interna di adattamento per la direttiva quadro  
sulla strategia marina 2008/56/CE (biodiversità-amp, specie  
aliene, eutrofizzazione-acque interne, rifiuti marini, energia  
offshore, condizioni idrografiche, contaminanti, pesca e  
acquacoltura, rumore marino) in coordinamento con  
2000/56/CE (direttiva acque), report Commissione europea,  
partecipazione comitato tecnico regionale e interministeriale.

GIUGNO 2015-DICEMBRE 2015

**CONVENZIONE MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE,  
ALIMENTARI, FORESTALI-DIREZIONE GENERALE DELLA PESCA  
MARITTIMA E DELL'ACQUACOLTURA E UNIVERSITA' DI FERRARA**  
**SENIOR LEGAL ADVISOR**  
Consulenza giuridica, armonizzazione di politiche e strumenti  
vigenti in ambito nazionale per i settori della pesca e  
acquacoltura.  
Analisi giuridica e messa a dimora del programma operativo  
per il FEAMP (fondo europeo per gli affari marittimi e la  
pesca), relativamente ai settori regolati dal regolamento  
(PCP) n.1380/2013 e direttive *Marine Strategy (MSFD)*

	2008/56/CE e pianificazione spaziale marittima (MSP) 2014/89/UE.
DA NOVEMBRE 2015-	<b>COUNCIL ON INTERNATIONAL EDUCATIONAL EXCHANGE (CIEE)</b> <b>NGO NON PROFIT ORGANIZATION BASED IN PORTLAND, MAINE</b> <b>U.S.A.</b> <b>PROFESSOR OF EUROPEAN LAW</b> Insegnamento di Diritto dell'Unione europea, corso accreditato presso Unife e rivolto a studenti americani in entrata in Europa presso università italiane
LUGLIO 2013-DICEMBRE 2014	<b>CONVENZIONE TRA MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA</b> <b>DEL TERRITORIO E DEL MARE E CURSA (CONSORZIO UNIVERSITARIO</b> <b>PER LA RICERCA SOCIOECONOMICA PER L'AMBIENTE)</b> <b>LEGAL ADVISOR</b> (ADVISORY GROUP CURSA, PROGETTO "INTERSEA I") Consulente legale esperto nel settore delle politiche europee per l'ambiente, segnatamente per la Politica Marittima Integrata dell'UE e <i>Marine Strategy</i> . Attività di negoziazione europea, consulenza e implementazione interna della normativa europea di settore nell'ambito del progetto <i>Intersea I</i> finanziato dal Ministero dell'Ambiente, avente ad oggetto: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Direttiva quadro Marine Strategy;</li> <li>✓ Direttiva Pianificazione spaziale marittima;</li> <li>✓ Gestione integrate delle zone costiere;</li> <li>✓ Direttiva Offshore (energia e ambiente);</li> <li>✓ Convezione di Barcellona nel programma internazionale UNEP</li> </ul>
OTTOBRE 2013-NOVEMBRE 2013	<b>PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ (PUCP), LIMA</b> <b>Visiting Scholar</b> , progetto "RED: Justicia, Derecho, Constitución y Proceso", con Universidad de Granada (España), Universidad Nacional del Litoral (Santa Fe, Argentina), Universidade Federal de Goiás (Brasile), Universidad Católica de Santiago de Guayaquil (Ecuador)
OTTOBRE 2013- OTTOBRE 2017	<b>UNIVERSITA' DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</b> <b>PROFESSORE A CONTRATTO</b> di <i>Introduction to Italian Public Law</i> (English teaching)
AGOSTO 2012-SETTEMBRE 2013	<b>NEW YORK UNIVERSITY, JEAN MONNET CENTER, NYU</b> <b>EMILE NOEL FELLOW-IN-RESIDENCE</b> <b>Visiting Scholar - Emile Noel Fellow</b> , a.a. 2012-2013 Specializzazione post-doc presso <i>Jean Monnet Center for</i> <i>International, European and Regional Legal Studies</i>
OTTOBRE 2009 -OTTOBRE 2014	<b>UNIVERSITA' DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</b> <b>Assegnista di Ricerca</b> in Diritto Costituzionale
OTTOBRE 2005- OTTOBRE 2006	<b>CORTE DI GIUSTIZIA DELL'UNIONE EUROPEA</b> <b>Junior referendaire</b> presso il Gabinetto del Giudice Prof. P. Mengozzi
APRILE 2005- DICEMBRE 2005	<b>STUDIO LEGALE DA ROS &amp; ASSOCIATI, Treviso</b> Pratica legale (diritto amministrativo europeo e diritto civile)

## **FORMAZIONE**

**2012/2013 a.a. NEW YORK UNIVERSITY, JEAN MONNET CENTER, NYU**

*EMILE NOEL FELLOW-IN-RESIDENCE*

**Post-Doc, Visiting scholar** presso Jean Monnet Center for International, European and Regional Legal Studies

**2009 UNIVERSITA' DI FERRARA, IUSS (ISTITUTO UNIVERSITARIO DI STUDI SUPERIORI)**

**Ph.D, Dottorato di Ricerca in diritto costituzionale**

Titolo della tesi: "Teoria degli effetti diretti e applicazione del diritto. L'efficacia delle norme *self-executing* nell'interpretazione della Corte di giustizia e del giudice interno".

Commissione d'esame: prof. Roberto Bin, Giudice prof.ssa Marta Cartabia, prof. Carlo Casonato

Votazione finale: eccellente

**2005 UNIVERSITA' DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA**

**Laurea in giurisprudenza con votazione 110/110 *summa cum laude***

Tesi di laurea in Diritto dell'Unione europea, dal titolo: "Rinvio pregiudiziale: rilevanza ed effetti"

Relatore Prof. Roberto Bin; correlatori: Prof.ssa Cristiana Fioravanti, Prof.ssa Serena Forlati

**2000 MATURITA' CLASSICA "Liceo Classico Marconi"**

Maturità classica conferita con votazione 94/100

## **PREMI, BORSE DI STUDIO E RICONOSCIMENTI**

**2012-2013 EMILE NOEL FELLOWSHIP**

New York University, Jean Monnet Center for International and Regional Legal Studies

Vincitrice di borsa di studio e ricerca annuale in Diritto e Politiche dell'Unione europea

**2011 PREMIO "LA NOTTE DEI RICERCATORI"**

Università di Ferrara e Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca

Vincitrice del secondo premio come responsabile scientifica del miglior progetto di ricerca, in materia di diritto costituzionale

**2010 PREMIO DI ECCELLENZA, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO**

Vincitrice del premio di Eccellenza promosso e finanziato dalla Fondazione CaRiPaRo, in qualità di membro del comitato scientifico del progetto presentato in materia di divulgazione costituzionale sul territorio. Responsabile scientifico, prof. Andrea Pugiotto

**2009 MIGLIOR TESI DI DOTTORATO, ANNO ACCADEMICO 2008/2009**

Università di Ferrara, IUSS (Istituto Universitario di Studi Superiori)

Tesi di dottorato valutata "eccellente" dalla commissione d'esame

Premiata con dignità di pubblicazione dallo IUSS come miglior tesi di dottorato dell'anno a. 2008/2009

**2006 PREMIO GIOVANI RICERCATORI 2006**

Università di Ferrara, Dipartimento di Scienze giuridiche.

Vincitrice del "Premio Giovani ricercatori 2006", in qualità di proponente e responsabile scientifico del progetto "Sicurezza collettiva e diritti fondamentali in tempo di terrorismo"

**2006-2009 BORSA DI DOTTORATO**

Università degli studi di Ferrara e Università degli studi di Trieste

Vincitrice di borsa di studio e ricerca triennale

## INSEGNAMENTO E DIDATTICA

- 2013-2017** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
Professore a contratto di "Introduction to Italian Public Law"(English teaching)
- 2011** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
Lezioni seminariali in tema di "Cittadinanza europea, libera circolazione e tutela effettiva dei diritti fondamentali"
- 2009-2012** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
Casi e materiali di Diritto Costituzionale e Diritto Costituzionale europeo (quale modulo complementare prof. R. Bin and prof. A. Pugiotto)
- 2009-2010** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
Lezioni seminariali in tema di "Protezione dei dati genetici e sensibili nello spazio giuridico europeo: biobanche, consenso e ricerca scientifica", nell'ambito del Dottorato di ricerca in Diritto Costituzionale e Biodiritto.
- 2007** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA, DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE  
Lezioni seminariali in tema di "Tutela giurisdizionale effettiva nel sistema giuridico dell'Unione europea: *Blacklisting* e sanzioni delle Nazioni Unite contro i soggetti sospettati di terrorismo"
- 2006-2007** UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA  
Lezioni seminariali in tema di "Rinvio pregiudiziale davanti alla Corte europea di giustizia: rilevanza ed effetti"; "Le nuove competenze della Corte europea di giustizia dopo il Trattato di Lisbona"; "*Blacklisting* e sanzioni delle Nazioni Unite contro i soggetti sospettati di terrorismo nel sistema giuridico dell'Unione europea".

## EDITORIAL BOARD

DAL 2009 *QUADERNI COSTITUZIONALI*, IL MULINO ED., BOLOGNA

Membro della redazione di *Quaderni costituzionali* Sezione Euroscopio, sotto la direzione e supervisione del Giudice prof.ssa Marta Cartabia

## PROMOZIONE PROGETTI E CONVEGNI

**2013 "Understanding the EU and its Crisis through the Lens of Democracy: A Conversation"**

NYU, Jean Monnet Center

Promozione come Emile Noel Fellow - in residence - 2012/2013, su iniziativa di prof. Kalypso Nicolaïdis (joint straus/senior emile noel fellow, nyu school of law; professor of international relations, university of oxford) e di prof. Joseph Weiler, (director, jean monnet center for international and regional economic law & justice; director, the straus institute for the advanced study of law & justice nyu school of law).

**2011 "I diritti dei lavoratori nelle carte europee dei diritti fondamentali"**

Università degli studi di Ferrara, Dipartimento di Economia

Promozione, comitato e segreteria scientifica, insieme a prof. A. Guazzarotti e prof.ssa S. Borelli

**2011 "Biotech innovations and fundamental rights"**

Università degli studi di Ferrara, Dipartimento di Giurisprudenza

Promozione, comitato e segreteria scientifica, insieme a prof. R. Bin e dott. N. Lucchi. Promosso e finanziato nell'ambito del progetto "PRIN" in materia di Biodiritto, [www.biodiritto.org](http://www.biodiritto.org)

**2007 Workshop in tema di "Sicurezza collettiva e diritti fondamentali in tempo di terrorismo"**  
Università degli studi di Ferrara, Dipartimento di Giurisprudenza  
Promosso e finanziato grazie al conseguimento del "Premio Giovani ricercatori 2006"

#### **ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI:**

**2012-2014 Web Master**, <https://costituzionesulbanco.it>

Web master, promotore del sito "Con la Costituzione sul banco", nell'ambito del progetto pluriennale di divulgazione scientifica costituzionale sul territorio, finanziato dal Premio di Eccellenza CaRiPaRo.

**2006-2014 Insegnamento di "Cittadinanza e Costituzione" presso istituti scolastici superiodi, medie inferiori e scuole elementari**

Progetto pluriennale sponsorizzato dal Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Ferrara, dalla Fondazione CaRiPaRo e dall'associazione culturale "Viva la Costituzione". Il progetto, suddiviso in due autonome sezioni, prevede, da un lato, l'insegnamento delle basi di "Cittadinanza e Costituzione" agli alunni delle scuole elementari, medie inferiori e superiori; dall'altro, il progetto ha come scopo la formazione del relativo corpo docente per l'insegnamento di "Cittadinanza e Costituzione" con elementi e strumenti di diritto pubblico italiano ed europeo.

#### **PUBBLICAZIONI RECENTI**

*La governance ambientale marittima dell'Unione europea*, monografia, (forthcoming, luglio 2017)

*Tutela ed effettività dei diritti sociali in Europa. Accesso al sistema di welfare state europeo: il ruolo della Corte di giustizia dell'Unione europea*, in *Constitución, Derecho y derechos Libro de Ponencias del Primer Encuentro de la Red Justicia, Derecho, Constitución y Proceso RED*, Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), 2016, pp. 31-48.

*"European citizenship and the social welfare state in Europe"*, in *Jean Monnet Working Paper*, NYU, 2014

*Representation and citizenship in Europe: in search of a locus standi for accountability and legitimacy in Understanding the EU and its Crisis through the Lens of Demo[i]cracy: A Conversation*, NYU, Jean Monnet Center, 2013

C. Eckes - S. Lorenzon, *Italian Elections and the European Union: Till Politics Do Us Part*, in *ACELG, Blog active EU*, march 2013

*"I diritti sociali secondo la Corte Europea di giustizia: l'ermeneutica incide sul costo dei diritti?"* in S. Borelli, A. Guazzarotti, S. Lorenzon, *I diritti dei lavoratori nelle Carte europee dei diritti fondamentali*, Jovene, 2012

*"Genetic research and European integration"*, in R. Bin, S. Lorenzon, N. Lucchi, in *Biotech innovations and fundamental rights*, Springer, 2011, p. 227.

*"Cittadinanza europea e principio di attribuzione delle competenze: l'integrazione europea alla prova del test di proporzionalità"* (a cura di) M. Cartabia, *Dieci casi sui diritti in Europa*, 2011, pp. 159-171.

*"Tanto va la gatta al lardo..." Il caso El Dridi e le conseguenze sulla politica repressiva italiana in materia di immigrazione*, in *Quaderni costituzionali*, 3/2011.

*"La regolamentazione delle biobanche all'incrocio tra diritto dell'unione e discrezionalità legislativa nazionale: alla ricerca di un punto di equilibrio tra riservatezza e libertà di ricerca scientifica, in C. Casonato, C. Piciocchi, P. Veronesi, La disciplina delle biobanche a fini terapeutici e di ricerca, 2012.*

*"La Corte di giustizia e il riconoscimento degli effetti diretti orizzontali delle direttive comunitarie: il caso Küçükdeveci", 2/2010, p.430.*

*"Completezza ed effettività del sistema di rimedi giurisdizionali di fronte alla Corte europea di giustizia: un breve sguardo d'insieme alle novità introdotte dal Trattato di Lisbona" in Quaderni Costituzionali, 1/2010, p. 135.*

*"Teoria degli effetti diretti e applicazione del diritto. L'efficacia delle norme self-executing nell'interpretazione della Corte di giustizia e del giudice interno", in Annali on-line dell'Istituto Universitario di Studi Superiori di Ferrara, vol. II, 1, pp. 1-136 (2009).*

*"Terrorismo, diritti fondamentali e integrazione europea: parametro fugit, in Sicurezza collettiva e diritti fondamentali in tempo di terrorismo. Atti del workshop tenutosi a Ferrara il 26 settembre 2007, pp. 247-266, Aracne 2008*

**(TRADUZIONE)** Jo Shaw, *La Corte europea di giustizia di fronte al diritto di cittadinanza: una sfida alla sovranità nazionale dei Paesi membri?*, in Quaderni costituzionali 3/2010, pp. 612-617.

### **ALTRE PUBBLICAZIONI**

*Sull'insegnamento di Cittadinanza e Costituzione nella scuola italiana: l'uso di strumenti, metodi e materiali alternativi, in C. Bergonzini, Con la Costituzione sul banco, Franco Angeli, 2013*

### **CURATELE**

S. Borelli, A. Guazzarotti, S. Lorenzon, (a cura di) *I diritti dei lavoratori nelle carte europee dei diritti fondamentali*, Ottobre 2012, Jovene.

R. Bin, S. Lorenzon, N. Lucchi (editors), *Biotech innovations and fundamental rights*, Springer, 2011.

S. Lorenzon, G. Vaccari, V. Zanetti (editors), *Sicurezza collettiva e diritti fondamentali in tempo di terrorismo. Atti del workshop tenutosi a Ferrara il 26 settembre 2007*, Aracne 2008

### **CONOSCENZE LINGUISTICHE**

**(B=BASE MB=MOLTO BUONA O=OTTIMA)**

<i>Lingua</i>	<i>Speaking</i>	<i>Reading</i>	<i>Writing</i>
<i>Inglese</i>	<i>O</i>	<i>O</i>	<i>O</i>
<i>Francese</i>	<i>O</i>	<i>O</i>	<i>MB</i>
<i>Spagnolo</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>
<i>Italiano</i>	<i>lingua madre</i>	<i>lingua madre</i>	<i>lingua madre</i>

**Francese:**

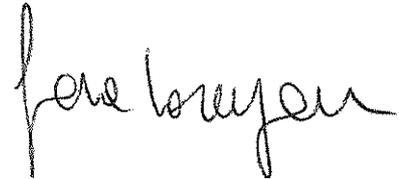
- Corso di Francese giuridico (votazione finale: 30/30)

- DELF 2nd degré "Diplome d'études en langue française", Alliance Française, Venezia (corrispondente al livello B2 secondo il Common European Framework of reference for languages: Learning, Teaching, Assessment, 2011, Council of Europe);

**Inglese:**

- Trinity (grade 7 with distinction) and Pitman qualifications (higher intermediate, proficiency);
- Toefl (ibt 93) (corresponding to level B2 according to the Common European Framework of reference for languages: Learning, Teaching, Assessment, 2011, Council of Europe);
- Legal English publications and Legal English Teaching (2012/2013, 2013/2014, 2014/2015)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali e professionali inclusi nel presente curriculum vitae, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

La sottoscritta MARINA VIGNOLA, nata a SALERNO il 17/04/1970,  
nella sua veste di candidata alla nomina  
di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in Viale Carlo Berti Pichat  
n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

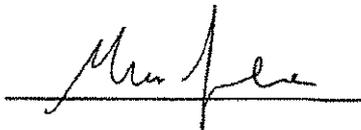
La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

La sottoscritta autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

Modena li, 25 marzo 2017



All.: C.S.

## **Vignola Marina**

Marina Vignola è Ricercatore in Economia e gestione delle imprese presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Insegna Marketing internazionale nel corso di Economia Marketing internazionale presso il Dipartimento di Economia Marco Biagi dell'Università di Modena e Reggio Emilia. Il principale interesse di ricerca riguarda l'internazionalizzazione delle imprese articolato su diverse tematiche, quali: modelli di selezione dei mercati esteri; modelli di sviluppo internazionale delle PMI (processi di internazionalizzazione e ruolo dei servizi reali e finanziari all'internazionalizzazione); gestione degli accordi internazionali (processi di formulazione ed implementazione degli accordi); processi di trasferimento di conoscenza inter-imprese (ruolo dei meccanismi formali e informali di trasferimento di conoscenza e delle dimensioni relazionali di fiducia e distanza culturale); effetto Country of Origin (impatto sulle scelte di acquisto dei consumatori finali e della distribuzione commerciale, in diversi contesti Paese e settoriali). Su tali temi è autrice di articoli su riviste estere e nazionali, tra cui *European Journal of Marketing*, *Soft Computing*, *Finanza Marketing e Produzione*, *Micro & Macro Marketing*, *Small Business*, *Mercati & Competitività*; di pubblicazioni monografiche tra cui *Marchi G., Vignola M. (2013), Fiducia e controllo nelle alleanze internazionali. Le imprese italiane e la sfida dei mercati emergenti* (FrancoAngeli - Collana Gestione d'Impresa Milano); di contributi in volumi, tra cui *G. Bertoli, R. Resciniti, International Marketing and the Country of Origin Effect. The Global Impact of 'Made in Italy'* (Edward Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK); di contributi in Atti di convegni nazionali e internazionali tra cui: *Industrial Marketing and Purchasing (IMP) Conference*, *European International Business Academy (EIBA) Conference*, *Convegno Annuale Società Italiana di Marketing (SIM)*, *European Marketing Academy (EMAC) Conference*. A livello di dipartimento, è componente della Commissione Paritetica Docenti-Studenti e del Consiglio Scientifico della Biblioteca di Economia Sebastiano Brusco.

**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI**  
**COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto LUCIANO Aldo, nato a Napoli ( ) il 6/12/1951,

nella sua veste  
di candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.,  
con sede in Viale Carlo Berti Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle  
Imprese di Bologna al n. 04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di  
componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza  
dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4  
del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148  
c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di  
Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal  
Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a  
confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le  
variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto  
legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e  
curriculum vitae.

In fede,

20/03/2017



## CURRICULUM VITAE

Dr. Aldo Luciano, Vice Prefetto.  
Nato a Napoli il 6/12/1951

### FORMAZIONE:

- Laurea in Giurisprudenza conseguita, con lode, il 4/7/1974 presso la facoltà di giurisprudenza dell'Università degli studi di Napoli "Federico II".
- Diploma di specializzazione post laurea in diritto e procedura penale.
- Abilitazione all'insegnamento delle materie giuridico - economiche negli Istituti Superiori.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI:

1. 2 luglio 1977 entrato in servizio, in seguito a pubblico concorso, presso la Prefettura di Padova con la qualifica di Consigliere.  
Ha in tale qualifica svolto le relative mansioni come addetto alla 2<sup>a</sup> Sezione Divisione Affari Amministrativi.
2. Dall'1 luglio 1983 Direttore di Sezione.  
Assegnato al 2° Settore, 2<sup>a</sup> Sezione, ha in tale qualifica svolto le relative mansioni, occupandosi di Affari di Culto, Cittadinanza, Ufficiale Rogante, attività istruttoria in materia di concessione di assegni agli invalidi civili, ciechi, sordomuti, società cooperative, Commissione di sorveglianza sugli archivi, profughi, orfani di guerra, deportati civili, deposito carburanti.  
Con ordinanza in data 16 marzo 1997 assegnato alla I<sup>a</sup> Sezione del I° Settore, occupandosi di studi, analisi ed elaborazione di dati sulla realtà civile e socio-economica della provincia ai fini della documentazione generale, interventi diretti ad assicurare le funzionalità ed il miglioramento dei servizi pubblici. Attività ed iniziative di carattere socio-economico e culturale: particolari interventi in relazione alla situazione abitativa della Provincia. Richiesta di soluzioni di questioni di giurisdizione. Ufficiale Rogante; trasporti, viabilità e circolazione stradale, patenti di guida, procedimenti sanzionatori di illeciti amministrativi.
3. Dall'1 luglio 1987 Vice Prefetto Ispettore Aggiunto.  
Ha in tale qualifica svolto le relative mansioni, occupandosi degli affari attinenti alle materie di cui sopra, ricoprendo inoltre l'incarico di Segretario G.P.A. in sede di tutela; Segretario G.P.A. sezione speciale tributi locali; Delegato alla sottoscrizione delle ordinanze – ingiunzioni relative alle sanzioni pecuniarie in materia di violazione al T.U. sulla circolazione stradale, espropriazioni.
4. Da settembre a novembre 1995 comando in missione presso la Prefettura di Milano: trasferimento di competenze in materia di rilascio di patenti di guida alla M.C.T.C.
5. Dal 20 novembre 1995 trasferimento alla Prefettura di Rimini:  
Ha svolto le relative mansioni di Dirigente del II Settore. Nominato Ufficiale Rogante in data 9 gennaio 1996. Delegato con provvedimento a presiedere la Commissione Provinciale di Vigilanza sui locali di Pubblico Spettacolo in caso di assenza o impedimento del Presidente.
6. Dall'1 gennaio 1996 nomina a Vice Prefetto Ispettore.
7. Dal 14 luglio 1997 trasferito alla Prefettura di Treviso:  
Dirigente II Settore Amministrativo, responsabile applicazione norme c.d.s. , irrogazione sanzioni amministrative, concessione provvidenze economiche a favore di categorie protette, affari economici e sociali, responsabile N.O.T., Presidente Supplente Commissione Provinciale

Locali di Pubblico Spettacolo.

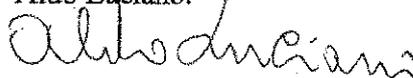
8. Dal 7 febbraio 2003: titolarità dell'incarico di Dirigente Area II Raccordo con gli Enti Locali, consultazioni elettorali.
9. Dal 7 novembre 2005 trasferito alla Prefettura di Padova con incarico di Dirigente dell'Area IV – Diritti civili, cittadinanza, condizione giuridica dello straniero, immigrazione e diritto d'asilo.
10. Dal 15 settembre 2006, sempre a Padova, titolare dell'incarico di Dirigente dell'Area I – Ordine e sicurezza pubblica.
11. Dal 1° dicembre 2008, reggente dell'incarico di Dirigente Area II Raccordo con gli Enti Locali, consultazioni elettorali.
12. Dal 19 novembre 2009, titolare dell'incarico di Dirigente Area II Raccordo con gli Enti Locali, consultazioni elettorali.
13. Dall'1-11-2010, titolare, per 14 mesi, dell'incarico di Dirigente dell'Area I-Ordine e sicurezza pubblica e, nello stesso tempo, reggente, fino al 31-12-2011, dell'Area II, Raccordo con gli Enti Locali, Consultazioni Elettorali.
14. Dall'1-1-2012 fino al 31-12-2016, data del collocamento a riposo, nella titolarità della sopracitata Area II, Raccordo con gli E.E.L.L.-Consultazioni Elettorali.

#### **ALTRI INCARICHI:**

1. Commissario Prefettizio e poi Straordinario al Comune di Galzignano Terme (PD) anno 1987);
2. Commissario Prefettizio e poi Straordinario al Comune di Piombino Dese (PD) nel periodo dal 1/1/1991 al 10/2/1991;
3. Commissario Prefettizio e poi Straordinario al Comune di Cittadella (PD)(anno 1994/1995);
4. Commissario Prefettizio e poi Straordinario al Comune di Pieve di Soligo (TV) nel 1999;
5. Commissario Prefettizio e poi Straordinario al Comune di Villorba (TV) nel 2002;
6. Commissario Prefettizio e poi Straordinario al Comune di Motta di Livenza (TV) dal 7/10/2002 al maggio 2003;
7. Presidente e Componente C.E.C. e S.E.C;
8. Commissario Prefettizio e poi Straordinario nel Comune di Codevigo dal 24 luglio 2007;
9. Presidente e/o Componente di numerose Sezioni della Commissione Elettorale Circondariale;
10. Direttore del Corso provinciale per l'abilitazione alle funzioni di Ufficiale dello Stato Civile anno 2009.
11. Abilitato, nel marzo 2015, dopo aver partecipato ad apposito corso organizzato dal Ministero dell'Interno, alle funzioni di Presidente di sezione della Commissione regionale per il riconoscimento della Protezione internazionale.
12. Nominato, nell'aprile 2015, Commissario prefettizio e poi straordinario, fino al giugno 2016, al Comune di Montegrotto Terme.
13. Nominato, nel novembre 2016, subCommissario al Comune di Padova per la provvisoria gestione dell'Ente fino alle prossime elezioni previste per la tarda primavera del 2017.

Padova, li, 22-03-2017.

Aldo Luciano.



**ACCETTAZIONE IRREVOCABILE DELLA CARICA DI  
COMPONENTE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI HERA S.p.A.**

Il sottoscritto FEDERICA SEGANTI, nato a Trieste TS il 29/05/1966

nella sua veste di  
candidato alla nomina di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A., con sede in  
Viale Carlo Bertè Pichat n. 2/4 – 40127 Bologna, iscritta al Registro delle Imprese di Bologna al n.  
04245520376,

**DICHIARA**

- a) di accettare, fin da ora ed irrevocabilmente, in caso di nomina, la carica di componente il Consiglio di Amministrazione di Hera S.p.A.
- b) di non essere a conoscenza dell'esistenza di cause di ineleggibilità e/o decadenza dalla carica di consigliere;
- c) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 4 del D. Lgs. N. 58/1998;
- d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148 c. 3 del D. Lgs. N. 58/1998;
- e) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.
- f) di essere in possesso dei requisiti stabiliti dal codice di autodisciplina redatto dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente le variazioni del contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto autorizza l'utilizzo dei dati ai sensi della Normativa sulla Privacy (decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e successive modifiche ed integrazioni).

Si allegano alla presente, per le finalità di cui sopra, copia del documento di identità e curriculum vitae.

In fede,

il 24.03 2017



All.: C.S.

## FEDERICA SEGANTI



### DATI PERSONALI

Nata a Trieste il 29 maggio 1966

### ATTIVITA' ACCADEMICA

- Dal 1991 è docente di Finanza, fa parte della Core Faculty del MIB Trieste School of Management, area Finanza Bilancio e Controllo, dove svolge attività didattica sia nella Divisione Executives Education che Post Graduate
- Dal 2003 è Program Director del MIRM – Master in Insurance and Risk Management, MIB Trieste School of Management
- Dal 2010 è componente del Comitato Tecnico Scientifico del premio Assiteca
- Dal 2015 è componente del Comitato Tecnico Scientifico e socio di ANRA – Associazione Nazionale dei Risk Manager
- Dal 2016 è professore a contratto di Tecnica delle operazioni bancarie ed assicurative presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università di Udine
- 2000 – 2004: Direttore del Corso di specializzazione in Project Financing presso il MIB Trieste School of Management, Trieste
- 1997 - 1999: Docente a contratto, Università degli Studi di Trieste, Corso di Economia dei Trasporti
- 1995 - 1998: Coordinatore didattico del Master in Trasporti Intermodalità e Logistica presso il MIB Trieste School of Management

## ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Dal 2013 Consigliere di Amministrazione indipendente di Eurizon Capital Sgr SpA e componente del Comitato per il Controllo Interno, Milano
- 2010 - 2016 Componente dell'Occupational Pensions Stakeholder Group di EIOPA - European Insurance and Occupational Pensions Authority, Francoforte
- 2008 - 2010: Componente del Consultative Panel del CEIOPS - Committee of European Insurance and Occupational Pensions Supervisors, Francoforte
- 2003 - 2008: commissario COVIP - Commissione di Vigilanza sui Fondi Pensione, dove si è occupata in particolare dell'implementazione dei decreti attuativi e dei relativi regolamenti della Legge Delega sulla Riforma del sistema della previdenza complementare e dei rapporti con il CEIOPS - Committee of European Insurance and Occupational Pensions Supervisors, Roma
- 2001 - 2003: Componente del Comitato Esecutivo di ITACA - Istituto per la Trasparenza degli Appalti, dove ha svolto il ruolo di coordinatore nazionale di tre gruppi di lavoro sui seguenti temi: riforma dei lavori pubblici, bioedilizia, qualità nella pubblica amministrazione, Roma
- 1995 - 1997: Consigliere di amministrazione di Autovie Servizi S.p.A., società di engineering e gestione di aeroporti ed interporti, Trieste
- 1994 - 1997: Consigliere di amministrazione di Autovie Venete S.p.A., con delega allo sviluppo del tender per la realizzazione e gestione della M7, tratto autostradale ungherese che collega Budapest al confine sloveno e croato, Trieste
- 1993 - 1997: Presidente e socio dell'Adriatic Business Company S.r.l. dove ha svolto attività di consulenza direzionale e attività imprenditoriale nel campo della logistica integrata, curando lo sviluppo delle unità operative di Budapest (Ungheria) e di Curitiba (Paraná - Brasile)
- 1992 - 1993: Componente del gruppo di lavoro composto da Finporto S.p.A., Fiatimpresit S.p.A. e Italferr S.p.A. per la realizzazione dello studio di fattibilità sulla realizzazione di un asse intermodale per lo sviluppo delle esportazioni nello Stato del Paraná (Brasile); attività svolta: project financing, Trieste

## ATTIVITA' ISTITUZIONALE

- 2010 - 2013: Assessore alle Attività Produttive con delega alla Polizia Locale e Sicurezza - Regione autonoma Friuli Venezia Giulia, dove di è occupata dei seguenti settori: artigianato, PMI, turismo, commercio e industria anche attraverso le seguenti società ed agenzie regionali: Friulia SpA, Finest SpA, Banca del Mediocredito FVG SpA, Agenzia Turismo FVG, Agenzia Promotur e Friulia Sgr SpA
- 2010 - 2013: Componente con delega permanente di ECOS - Commission for Economic and Social Policy del Comitato Europeo delle Regioni, Bruxelles.
- 2008 - 2010: Assessore alla Pianificazione Territoriale, Autonomie Locali e Sicurezza, Affari Comunitari e Relazioni Internazionali - Regione autonoma Friuli Venezia Giulia
- 2001 - 2003: Assessore all'Edilizia, ai Lavori Pubblici e alla Pianificazione Territoriale - Regione autonoma Friuli Venezia Giulia
- 1998 - 2003: Consigliere regionale Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
- 1998 - 2003: Componente della Commissione Fondo Trieste presso il Commissario di Governo della Regione Friuli Venezia Giulia

## STUDI

- Dottorato di ricerca in Finanza, Scuola di Finanza (Università degli Studi di Trieste, Udine, Firenze e Bocconi Milano), borsa di studio in matematica applicata alle scienze economiche e statistiche.
- Corso di specializzazione in Direzione e Politica Finanziaria, SDA Bocconi, Milano.
- MBA in International Business, MIB Trieste School of Management, diploma with High Honor.
- Laurea in Scienze Politiche, indirizzo economico, Università degli Studi di Trieste.

## PUBBLICAZIONI

- F. Seganti, "Le determinanti del tasso di sostituzione nella previdenza complementare", in Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli attuari, Settembre 2007, pp. 229 – 245.
- F. Seganti, "Fondi pensione: quale prospettiva per i giovani" in Quaderni Europei sul nuovo Welfare, Gennaio 2006, pp.182-188
- F. Seganti, "La riforma della previdenza complementare in Italia ed il ruolo dei fondi pensione" in Quaderni Europei sul nuovo Welfare, Giugno 2005, pp. 108-119.
- F. Seganti, "Project financing: uno strumento di innovazione e sviluppo", in La nuova finanza di progetto e il ruolo delle regioni a cura di Aldo Norsa, Astaldi, 2003
- F. Seganti e I. Garofolo, "Promoting Environmental Sustainability in Designing and Building: the Role of the Public Bodies", in Housing Construction, Wide Dreams, Coimbra 2002.
- F. Seganti, "Infrastruttura e gestione del servizio ferroviario: fra finanziamento pubblico e investimento privato", Atti del Convegno CIFI - Collegio Ingegneri ferroviari Italiani sul tema "Tecnologia del trasporto su ferro e l'orientamento al mercato", 27/28 novembre 1998
- F. Seganti, "Innovazioni normative nel mercato dei cambi", in Rivista della Borsa, Mondadori Business Information, settembre/novembre 1991, n. 9, pagg. 85-91.

## LINGUE STRANIERE:

- Inglese: livello molto buono
- Tedesco: livello buono

Autorizzo l'uso delle informazioni contenute nel mio curriculum vitae secondo il D.lgs. n. 196/2003

Federica Seganti